



УДК 658.149
ББК 65.291.93

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВЫХ И НЕФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Н.П. Мацелюк

Актуальность исследования. Одним из известных инструментов, используемых для описания процесса развития любой экономической системы, является модель жизненных циклов. Управление развитием предприятия с учетом жизненного цикла дает возможность вырабатывать направление необходимых преобразований и последовательно и целенаправленно проводить изменения. В настоящее время в экономических науках описание жизненных циклов носит преимущественно качественный характер, в практической деятельности применение модели довольно ограничено из-за недостаточной проработки отдельных методологических моментов.

Жизненный цикл организации и эффективное управление предприятием – взаимосвязанные понятия. На каждом этапе жизненного цикла эффективность работы предприятия оценивается с помощью разного набора показателей.

В условиях рыночной экономики финансовые результаты занимают центральное место в деловой жизни хозяйствующих субъектов. Финансовое состояние характеризуется обеспеченностью финансовыми ресурсами, необходимыми для нормального функционирования, целесообразным их размещением и эффективным использованием. Назначение управления и анализа финансовых результатов – своевременно выявлять и устранять недостатки в развитии организации, находить резервы для улучшения финансового состояния организации и обеспечения финансовой устойчивости ее деятельности. Однако, по мере того как конкурентное окружение тре-

бует от руководства все большего понимания и более осмысленного принятия оперативных решений, необходимо учитывать и нефинансовые показатели результатов деятельности при их оценке.

Контролировать выполнение поставленных целей компания может при помощи набора показателей, которые дают комплексное представление о ее состоянии и возможных проблемах. Чтобы внедрить такую систему управления для каждой стадии жизненного цикла компании, потребуется создать список ключевых показателей деятельности, описать методику их расчета, источники данных, а также разработать управленческую отчетность.

Научная проблема заключается в несовершенстве методических рекомендаций по оценке деятельности компании в зависимости от стадии жизненного цикла.

Цель исследования – совершенствование методических рекомендаций по оценке деятельности компании с учетом нефинансовых показателей для повышения эффективности деятельности организации на каждом из этапов жизненного цикла.

Для достижения указанной цели необходимо решение следующих **задач**:

1. Проведение анализа существующих концепций эффективности деятельности компании.
2. Освещение существующих моделей оценки деятельности компании с выявлением преимуществ и недостатков каждой из них.
3. Систематизация факторов, влияющих на эффективность деятельности компании, с учетом жизненных циклов.

4. Конкретизация методических рекомендаций по оценке эффективности финансово-хозяйственной деятельности компании на различных этапах жизненного цикла.

5. Разработка комплексной системы организации мониторинга финансово-хозяйственной деятельности компании.

Область исследования – финансы, денежное обращение и кредит.

Объект исследования – финансово-хозяйственная деятельность организации.

Методологическая основа исследования. Исследование основано на методологии научного познания, системном анализе и синтезе. Для проведения эмпирических исследований использовались методы экспертных оценок, статистического и финансово-экономического анализа данных, логического моделирования.

EVALUATION OF THE COMPANY IN DIFFERENT STAGES OF LIFE CYCLE BASED ON FINANCIAL AND NONFINANCIAL INDICATORS SYSTEM

N.P. Matselyuk