



# ОБЩИЕ ПРОБЛЕМЫ УНИВЕРСИТЕТСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

---

---

УДК 378.4(470.45)  
ББК 74.58

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ВОЛГОГРАДСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА НА 2011–2015 ГОДЫ

*О.В. Иншаков*

Данная программа призвана реализовать в деятельности университета в соответствии с его потенциалом приоритеты конкурентоспособного, устойчивого и безопасного развития России в условиях формирования VI глобального научно-технологического и социально-экономического уклада.

**Ключевые слова:** *Волгоградский государственный университет, миссия, стратегическая программа, программная цель, меры обеспечения среднесрочного развития университета.*

**Миссия** Волгоградского государственного университета: производство глобально значимых знаний, технологий и человеческого капитала, ориентированных на перспективные потребности российского общества.

**Стратегическая программа** Волгоградского государственного университета на 2011–2015 гг. основывается на приоритетах Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 г., раздел 3.3. Образование; ФЗ № 83 от 08.05 2010 г.; Программе повышения эффективности бюджетных расходов на период до 2012 г.; Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области до 2025 года.

В программе учтены проекты Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации», Концепции развития исследовательской и инновационной деятельности в российских вузах, другие стратегические документы Минобрнауки России. Предложенная программа основывается также на опыте реализации среднесрочных программных документов, принятых Ученым советом Волгоградского государственного университета по различным направлениям деятельности в 2008–2010 годах.

**Программная цель:** комплексная подготовка конкурентоспособных специалистов, производство и внедрение интеллектуальных продуктов, оказывающих креативное влияние на развитие России, ее Южного федерального округа и Волгоградской области, а также создание до 2015 г. достаточных оснований для получения Волгоградским государственным университетом статуса «национальный исследовательский университет».

Решение программной задачи возможно за счет повышения качества и доступности образования на основе повышения компетенций ППС, внедрения результатов научных исследований и современных технологий в учебном процессе в соответствии с направлениями модернизации ВПО РФ. Реализация цели предполагает выбор приоритетных научных направлений фундаментальных и прикладных исследований, которые определяют научную, техническую, финансовую и инновационную политику университета. Для Волгоградского государственного университета это:

- математическое моделирование и информационные технологии в регулировании экосистем;
- разработка фундаментальных основ познания нанопроцессов, создания наноматериалов и нанотехнологий;
- моделирование и мониторинг функционирования живых систем;
- эволюционная экономика и стратегическое развитие региональных экономических систем;
- анализ этнокультурных, политико-правовых и социально-психологических тенденций изменения региональных сообществ;
- эволюция эколингвистической системы региона.

**Меры обеспечения среднесрочного развития университета до 2015 года:**

***в кадровой политике:***

- достижение доли работников с учеными степенями и/или званиями в составе ППС до 75 %, а среднего возраста ППС – 40 лет;
- повышение доли докторов наук в составе ППС до 20 % и снижение среднего возраста данной категории ППС до 50 лет;
- обеспечение непрерывного формирования резерва и ротации кадров на руководящих должностях с учетом приоритета омоложения НПП;
- поддержание доли возрастной группы НПП 30–49 лет на уровне 60 %;
- проведение оптимизации компетенции и численности АУП и ППС в соответствии

с объемом предоставляемых научно-образовательных услуг;

***в модернизации МТБ:***

- рационализация распределения и использования учебных площадей;
  - достаточное обеспечение 40 компьютерных классов, 48 профильных специальных кабинетов, 3 музеев, 10 лабораторий и 60 мультимедийных лекционных аудиторий современным оборудованием;
  - завершение строительства и введение в эксплуатацию корпуса научной библиотеки (12 850 м<sup>2</sup>);
  - внедрение систем энергосбережения и рационального водопотребления;
  - модернизация сети социальной инфраструктуры и общественного питания;
  - капитальный ремонт общежития в соответствии с нормативными сроками;
  - проектирование и начало строительства нового учебного корпуса (6 000 м<sup>2</sup>);
  - обновление интерьеров и оснащение рекреационных зон;
  - модернизация инфраструктуры спортивно-оздоровительного центра (СОЦ), строительство 4 многопрофильных спортивных площадок (4 000 м<sup>2</sup>) и модернизация стадиона;
  - парковое и коммуникационное благоустройство территории, введение дополнительной автостоянки;
- в образовательной деятельности:***
- полный переход на стандарты 3-го поколения и кредитно-модульную систему обучения;
  - 100%-е обеспечение электронных УМК по всем программам подготовки бакалавров и магистров;
  - увеличение количества магистрантов, аспирантов и докторантов в ВолГУ в 1,5 раза;
  - формирование информационно-аналитической системы сетевого взаимодействия с работодателями;
  - обеспечение открытого дистанционного мониторинга успеваемости студентов;
  - введение программ дистанционного обучения без отрыва от производства;
  - внедрение системы мониторинга и многосторонней оценки качества образовательных программ;

- внедрение системы регулярной актуализации тематики курсовых и выпускных работ студентов по приоритетам государства и работодателей;
- организация университетского кадрового агентства;
- создание «малого университета» как социального института непрерывной профориентации абитуриентов;

**в научно-исследовательской деятельности:**

- формирование университетского научно-инновационного комплекса на основе обобщенных опытом и перспективами приоритетных научных направлений;
- развитие научных школ, обеспечение их популяризации, поддержание и создание новых НОЦ и НГ;
- разработка и реализация программы перехода университета в категорию НИУ;
- расширение направлений и коммерциализация аспирантуры и докторантуры;
- обеспечение рациональной научной специализации, структуры и высокого качества работы диссертационных советов;
- развитие различных форм межкафедральной, межфакультетской и межвузовской интеграции НИР в грантовой и программной деятельности национального и международного уровня;
- создание условий роста научной активности и введение мониторинга цитируемости исследователей в систему конкурсного отбора ПНР;
- увеличение общего количества публикаций в ведущих рецензируемых и рекомендованных ВАК научных журналах на 20 %;
- организация расширения участия в национальных, региональных и зарубежных конкурсах грантов и научно-исследовательских ЦП разных уровней;
- рост доли привлечения магистрантов и аспирантов в НИР на возмездной основе до 15 %;
- эффективная реализация льгот и услуг, предусмотренных «Пакетом социальной поддержки молодого ученого ВолГУ»;
- расширение научных стажировок молодых ученых в ведущих вузах России и зарубежья;

- обеспечение высокой эффективности документооборота НИР и ИД;
- разработка региональных научно-практических проектов и инициатив по заказам государственных и муниципальных органов власти;

**в инновационной деятельности:**

- создание эффективной системы организации, управления и инфраструктуры инновационной деятельности;
- обеспечение коммерциализации и внедрения в образовательный процесс результатов НИР; ежегодное учреждение не менее 2 МИП для коммерциализации имеющихся и вновь создаваемых разработок работников университета;
- создание студенческого бизнес-инкубатора;
- повышение выставочной активности, представление разработок ННР на международном и всероссийском уровне;
- постановка на баланс объектов интеллектуальной собственности и обеспечение высокого качества патентных услуг;
- укрепление договорных связей с предприятиями реального сектора в совместной разработке и внедрении интеллектуальных продуктов;

**в интернационализации научно-образовательной деятельности:**

- увеличение в 2 раза доли иностранных граждан, обучающихся в ВолГУ;
- развитие академической мобильности студентов и преподавателей;
- расширение привлечения иностранных профессоров, студентов и стажеров в научно-образовательный процесс;
- повышение индекса владения иностранным языком ППС, их обучение в корпоративных программах ПК в ЦНО;
- увеличение доли поступлений в бюджет от международной деятельности;
- введение совместных образовательных программ с зарубежными партнерами;
- содействие интеграции в международные НОЦ различного профиля, располагающиеся в вузах и НИИ России и за ее рубежами;
- организация эффективной работы центров славянских и восточных языков и культур, а также развитие армянского, татар-

ского и еврейского культурно-образовательных центров, института Конфуция;

**в информатизации научно-образовательной и хозяйственной деятельности:**

- полное техническое и программное обеспечение перехода на аудиовизуальные, мультимедийные и интерактивные технологии обучения;
- максимизация количества высокотехнологичных аудиторий и количества стационарно используемых в научно-образовательной и административно-управленческой деятельности компьютеров до 3 000 единиц;
- полное обеспечение Wi-Fi доступа к Internet на территории университета;
- регулярный мониторинг и модернизация университетского сайта для повышения его рейтинга в Webometrics и других оценочных системах;
- ежегодное обновление и расширение фондов (+5 %) и электронных ресурсов (+15 %) библиотеки с надежным доступом через Internet;

**в учебно-воспитательной работе:**

- реализация статуса опорной инновационной площадки научно-методического совета Минобрнауки России по воспитательной деятельности;
- формирование образа университета как регионального культурного и креативного центра;
- непрерывное патриотическое, интернациональное и нравственное воспитание обучающихся и сотрудников;
- обеспечение условий для развития творчества, формирования здорового образа жизни студентов и преподавателей;
- активное взаимодействие с региональными, федеральными и международными творческими объединениями, комитетами и союзами;
- создание общеуниверситетского медиацентра (МС), включая пресс-службу, газету «Форум», факультетские газеты, радио, телевидение и сайт ВолГУ;

**в системе управления:**

- подготовка пакета документов для обоснования и определения организационно-правового статуса вуза на предстоящее пятилетие;

- рационализация структуры и инфраструктуры научно-образовательной деятельности, взаимодействия с выпускниками и работодателями;
- рационализация процедур, расширение демократических форм управления и гласности принятия решений;
- модернизация системы электронного документооборота;
- поддержание системы открытого и справедливости карьерного роста, поощрений и оплаты труда;
- развитие мотивационных механизмов и системы непрерывного повышения квалификации кадров;
- активное вовлечение Попечительского совета в управление университетом, лоббирование его интересов в структурах власти и бизнеса;

**в финансово-экономической системе:**

- переход на нормативное финансовое обеспечение государственного задания;
- увеличение доли внебюджетных доходов до 50 %, а дохода от НИР – до 8 % в консолидированном бюджете университета;
- рациональное расходование бюджетных и внебюджетных средств, выполнение обязательств по Коллективному договору;
- достижение роста доходов всех работников на уровне выше инфляции;
- обеспечение уровня средней заработной платы ППС в 1,5 раза выше средней величины по региону;
- рационализация системы стимулирующих надбавок сотрудникам;
- устойчивая финансовая поддержка патентов университета в силе;
- обеспечение эффективного функционирования ФЦК;
- введение выплаты 1/2 части процента по ипотечным кредитам сотрудникам в рамках селективной жилищной политики;

**в общественной деятельности:**

- укрепление прогрессивных традиций и корпоративных ценностей;
- активное представительство в органах власти региона, Общественной палате РФ, ВЭО России, Общественной палате Волгоградской области;

- организация эффективной работы Попечительского совета и Ассоциации выпускников;
- разработка системы брендинга и brandbook (BB) как основы расширения общественных связей (PR), конкурентоспособности торговой марки университета.

Проведение предусмотренных мер должно способствовать:

- достижению к 2015 г. значения индекса соответствия критериям аккредитации по статусу университета 2,0;
- созданию необходимых и достаточных предпосылок для перехода ВолГУ в статус национального исследовательского университета;
- повышению привлекательности и устойчивой конкурентоспособности на мировом образовательном рынке.

## **DEVELOPMENT PROGRAM OF VOLGOGRAD STATE UNIVERSITY FOR 2011–2015**

*O. V. Inshakov*

The program is aimed at implementing priorities of competitive, sustainable and safe development of Russia according to university potential within its activities in the emerging VI global scientific and technical, social and technical patterns.

**Key words:** *Volgograd State University, mission, strategic program, program objective, measures of medium term university development.*