



УДК 658.14:005.21  
ББК 65.291.9-18

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ КОМПАНИЙ

*А.А. Трунова*

**Актуальность исследования** обусловливается тем, что достижение высоких результатов деятельности предприятия, максимизация прибыли и повышение эффективности производства невозможно достичь без эффективного управления расходами на производство и реализацию продукции. Основным финансовым результатом деятельности предприятия является прибыль, которая служит основой и источником средств для его дальнейшего развития. Повысить прибыль можно увеличивая объемы производства или цены на выпускаемую продукцию, но это не всегда возможно и целесообразно. Поэтому основным условием увеличения прибыли предприятия является снижение издержек производства и сбыта продукции, в частности снижение себестоимости выпускаемой продукции, поэтому организация и управление расходами являются приоритетной задачей для предприятия.

Возникает потребность в разработке и внедрении для отечественных хозяйствующих субъектов современных методик управления затратами, способных формировать полную и реальную информацию для принятия эффективных управленческих решений и их реализации.

**Цель исследования** – разработка научно-методических подходов и практических рекомендаций по совершенствованию управления затратами компании для повышения эффективности ее работы.

В соответствии с целью исследования были поставлены и решены следующие задачи:

- рассмотреть и уточнить систему классификации затрат, отражающую подсистемы предприятия как социально-экономического субъекта;

- определить направления развития традиционных и перспективных методик оценки эффективности управления затратами;
- разработать рекомендации по совершенствованию управления затратами компании и промышленного предприятия в частности.

**Предмет исследования** – финансовые отношения, возникающие в процессе управления расходами компании.

**Объект исследования** – процесс управления расходами в современных условиях рыночных отношений.

Достоверность исследования обеспечивается наличием системы логических доказательств и аргументов, представленностью использованных информационно-статистических данных, применением математических методов на конкретном предприятии ОАО «Волтайр-Пром».

**Научная новизна** заключается в развитии системы принципов и классификации затрат, разработке рекомендаций по совершенствованию управления ими в компании. Основные элементы научной новизны, которые выносятся на защиту:

- исходя из сущности процесса воспроизводства уточнено содержание категории «затраты», что позволяет обоснованно осуществлять их управленческий, финансовый и налоговый учет, контроль и принятие управленческих решений;
- развита система классификации затрат, отражающая функциональные подсистемы предприятия как социально-экономического субъекта, создающая возможность более детализированного учета затрат, анализа соответствующих видов их эффективности;

- определены направления совершенствования управления затратами;
- разработаны рекомендации по выбору методов управления затратами, обеспечивающих повышение эффективности производства исходя из особенностей хозяйствования предприятия.

**Теоретическая значимость исследования** определяется тем, что полученные в его ходе выводы и предложения развивают и дополняют существенные аспекты теории управления затратами и могут служить в качестве теоретической основы для разработки концепции управления затратами компаний.

**Практическая значимость** диссертации состоит в том, что она позволяет на основе реализации предложенных рекомендаций по развитию системы управления затратами повысить эффективность деятельности компании.

Разработанные практические рекомендации могут быть использованы для совершенствования эффективности управления затратами ОАО «Волгайр-Пром».

Результаты проведенного исследования можно структурировать в следующие тезисы:

1. Согласно различным авторам, в работе обосновано понятие затрат, заключающееся в экономической сущности и учитывающее их отношение к принятию управленческих решений. Решая проблемы повышения эффективности управления предприятием, следует говорить именно об управлении затратами.

2. Применение экономических принципов классификации и учета затрат способствует однозначному определению показателя себестоимости продукции. Создание на предприятии системы управления на базе обоснованной классификации бизнес-процессов и технологий позволяет выработать методологию учета затрат, определения результатов деятельности подразделений и системы управленческой отчетности, что обеспечивает принятие эффективных экономических решений.

3. Предприятие как объект управления рассмотрено в виде сложной социально-экономической системы, что позволяет изучить систему управления в единстве всех ее элементов, анализировать функциональные и организационные подсистемы.

4. Управление затратами на предприятии предполагает выполнение функций, присущих

управлению любым объектом: разработку, принятие и реализацию решений, контроль их выполнения. Функции управления затратами выполняются через использование типовых элементов управленческого цикла.

5. Анализируя систему управления затратами компании были определены факторы, оказывающие влияние на выбор метода учета затрат. Оптимальным для конкретного предприятия будет признан метод, обусловленный задачами управления, удовлетворяющий потребности процесса управления в формировании достаточной и достоверной информации о затратах и финансовых результатах.

6. Существующие в России методики управления затратами в рамках системы формирования полной себестоимости продукции, система «директ-костинг», а также система «стандарт-кост» по-прежнему остаются эффективным средством контроля и регулирования прямых затрат. Традиционные системы управления затратами еще длительное время будут востребованы, несмотря на появление других более современных концепций, особенно в сфере деятельности малого и среднего бизнеса, где еще нет больших административных ресурсов, недостаточно сильна конкуренция.

7. Исследование современного состояния управления затратами подтверждает необходимость дальнейшего комплексного его совершенствования и требует интегрированного управленческого подхода к функционированию бизнес-стратегии, предполагающего понимание долгосрочных целей и задач предприятия, а также всестороннего анализа внешних аспектов функционирования: конкурентов, поставщиков, клиентов, макроэкономических условий, политики правительства, нормативно-правовой среды, ее изменения и т. д.

Главной задачей совершенствования управления затратами должно стать создание концепции интегрированного учета, бюджетирования и анализа затрат. В рамках этой концепции системы управления затратами следует находить оптимальные взаимосвязи между различными вариантами интеграции. Интегрированный подход к управлению затратами дает возможность контролировать затраты на всех уровнях управления, выборочно или по всему ассортименту калькулирования себестоимости продукции, уп-

рощает процедуру планирования затрат, исследования их структуры, путей оптимизации. Один из важных вопросов учета, бюджетирования и анализа затрат – унификация документационного обеспечения деятельности предприятия.

8. Анализ информационного обеспечения процесса принятия решений по управлению на-

целены на различные результаты. Для решения проблемы единого использования информационного пространства предприятию необходима разработка объединяющей управленческой концепции.

Работа состоит из введения, трех глав, включающих шесть параграфов, заключения, списка использованной литературы и приложений.

## **COMPANIES' COST MANAGEMENT IMPROVEMENT**

*A.A. Trunova*